



ملکي هوايي چلند خپلواکي اداري ته د افغانستان د هوايي حریم د مسؤلیت لیرد

لنډيز

د 2001 کال په وروستيو کې، امریکایي پوځیانو په رسمي توگه د افغانستان د هوايي حریم کنټرول په لاس کې واخیست او د هیواد د هوايي حریم مدیریت اړوند چارې یې د یو تړون په ترڅ کې یوې نړیوالې کمپنۍ ته وسپارلې. د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې ته د هیواد د هوايي حریم د بشپړ مسؤلیت لیرد تر لاس لاندې دی، خو د هوايي حریم د مدیریت اړوند خدمتونو لپاره د هوايي ترافیک د ور او په کار پوه کنټرولرانو نشتوالی او پراخ اداري فساد په ځانگړې توگه د گمارنې او قراردادونو په برخه کې دې پلان شوي لیرد په مخ کې خنډ کڼل کيږي.

په دې ارزونې کې د اداري فساد په هکله وړاندې شوي مالومات د افغانستان د هوايي چلند د بیلابیلو چارواکو سره د مرکو او همدارنګه د سیگار د 2015 کال د می میاشتي د رپوټ په گډون د مهمو رپوټونو پر بنسټ راټول شوي دي. د سترو لگښتونه سره سره تر څو د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره په یوې خپلواکې او په ځان بسیا ادارې بدله کړي (د 2002 کال راهیسې د امریکې متحده ایالاتو 562.2 میلیونه ډالره د ملکي هوايي چلند په برخه کې لگولي دي)، د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره لا تر اوسه هم د هغه تخصص او وړتیا څخه برخمنه نه ده چې پر مټ یې وټوانیږي په خپلواکه توگه د افغانستان هوايي حریم کنټرول کړي.

په ټولیزه توگه اداري فساد په لاندې ډول د لیرد بهیر زیانمن کړی دی:

- د گمارنې پر بهیر د دولت د لوړ پوړو چارواکو، سیاسي مشرانو، او د پارلمان د غړو نفوذ، چې دا کار د دې لامل ګرځي چې د ملکي هوايي چلند په ځینو پستونو کې یې کفایت او ناژمن کسان وگمارل شي.
- د قراردادونو له بهیر څخه په ځانگړې توگه د هغو قراردادونو څخه چې له بهرنیانو سره تړل کيږي ناوړه گټه اخیستنه. د څارنې او ارزونې د کمیټې د موندونو پر بنسټ، د ملکي هوايي چلند د قراردادونو ریاست د هغو شرکتونو د مخینې په هکله اړینې څیړنې او گروېگنې نه کوي چې د داوطلبې په بهیر کې گډون کوي. هغه شرکتونه چې د داوطلبې په بهیر کې د گډون څخه پرته قراردادونه د درغلی او معاملي له لپارې تر لاسه کوي ډیری یې د افغانانو د تخنیکي ظرفیت د لوړولو په گډون چې د هوايي حریم د خپلواکه کنټرول لپاره اړین کڼل کيږي، پر خپلو هغو مکلفیتونو چې په قرارداد کې تسجیل شوي دي عمل نه کوي.

د افغانستان د ملکي هوايي چلند د ادارې د 12 چارواکو څخه چې مرکه ورسره شوي، ډیری یې په دې اند دي چې د ملکي هوايي چلند ځینې چارواکي د هغې گټې له امله چې له بهرنیو کمپنیو څخه یې تر لاسه کوي د یادو کمپنیو سره د قراردادونو دوام ته سخته لیواله دي. او له همدې امله یاد چارواکي د اصلاحاتو او سمون، د بشري سرچینو د ظرفیت د لوړولو او د ظرفیت جوړونې یو اغیزمن میکانیزم رامنځته کولو ته زړه نه ښه کوي. که څه هم دا ادعاګانې د کومې خپلواکې سرچینې له خوا نه دي تایید شوي.

د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره په وروستيو کلونو کې په منځنۍ توگه په کال کې څه نا څه 33 میلیونه ډالره عواید راټولوي چې 70% سلنه یې د هغو نړیوالو الوتنو څخه تر لاسه کيږي چې د افغانستان د هوايي حریم څخه تیريږي. که چیرې د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره، د نړیوالو منل شویو معیارونو سره سم عمل وکړي او د خپل هوايي حریم د کنټرول مسؤلیت پخپله په غاړه واخلي، یاده اداره کولای شي خپل عواید لا زیات کړي.

په افغانستان کې د یادو معیارونو نه پلي کول به په دې معنی وي چې د اروپایي هیوادونو په گډون ګڼ شمیر هیوادونه به خپلو هوايي شرکتونو ته اجازه ورنکړي چې افغانستان ته الوتنې ولري. دا کار د افغانستان د هوايي چلند اداره د هغه فیس د راټولولو څخه به برخې کوي چې له یادو شرکتونو څخه د افغانستان د هوايي ډګرونو د کارولو له کبله یې تر لاسه کوي. د هوايي ډګرونو څخه د گټې اخیستنې فیس د ډیری هیوادونو د هوايي چلند د ادارو لپاره د عوایدو اصلي سرچینه کڼل کيږي.

د هوايي ترافيک د کافي شمير کنټرولرانو په نشتون کې به ستونزمنه وي چې وړاند وینه وشي چې د افغانستان د هوايي چلند اداره به څه وخت په دې وتوانيري چې د هوايي چلند نړيوال استندردونه پلي او گڼ شمير هوايي شرکتونو ته د افغانستان د هوايي حريم څخه د گټې اخيستنې موقع برابره کړي.

I. د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې حقوقي وضعیت

د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د افغانستان د ولسمشر د 1391 کال د لړم د میاشتي د اتمې نېټې د 88 گڼه فرمان پر بنسټ د یو خپلواک بودجوي واحد په توگه رامنځته شوه.

II. مخینه

د ملکي هوايي چلند اداره د افغانستان په اقتصاد کې خورا مهم او رغنده رول لوبوي. خو درې لسيزې جگړې او بي ثباتي د افغانستان هوايي چلند سکتور ته ستر زیانونه رسولي دي. د جگړو او ناګراريو پرمهال افغانستان د هوايي حريم د مدیریت او یا هم هوايي چلند ته اړوند خدمتونو د وړاندې کولو لپاره اړینې زیربناوې او ظرفیتونه په واک کې نه درلودل. د افغانستان د ملکي هوايي چلند قانون په 2012 کال کې تصویب شو. د هوايي چلند د شرکتونو د فعالیتونو تنظیم او څارنه، د نړيوال ملکي هوايي چلند بنسټ (ICAO) په غونډو کې د افغانستان څخه استازیتوب، د هوايي سفرونو او د افغانستان د هوايي ډګرونو د مدیریت په موخه د پالیسيو جوړول د افغانستان د ملکي هوايي چلند د مهمو دندو او مسؤلیتونو څخه گڼل کېږي.¹

افغانستان 63 سیمه ایز او 4 نړيوال هوايي ډګرونه لري چې په کابل، کندهار، هرات او بلخ ولایتونو کې موقعیت لري. د افغانستان د ملکي هوايي چلند سیستم له دوو برخو، د هوايي حريم د مدیریت او د هوايي ډګرونو د خدمتونو څخه جوړ شوی دی. د هوايي ترافيک کنټرول خدمتونه او د الوتکو د اړیکو سیستمونه او لارښوونه د افغانستان د هوايي چلند په سیستم کې شامل دي. د څارني د برجونو فعالیتونه، د هوا پیژندنې رپوتونه او د ژغورني خدمتونه د هوايي ډګرونو د خدمتونو برخه گڼل کېږي. د ملکي هوايي چلند د سیستم څخه څارنه د ملکي هوايي چلند د ادارې د اساسي او بنسټیزو مسؤلیتونو څخه شمیرل کېږي.

د طالبانو د واکمنۍ څخه وروسته د افغانستان د ملکي هوايي چلند د وروسته پاتې سیستم رغول د نړيوالې ټولني د لومړیتوبونو په سر کې ځای درلود. د 2002 کال راهیسي د امریکي دفاع وزارت (DOD) او د امریکي د هوايي چلند فدرالي ادارې (FAA) د افغانستان د ملکي هوايي چلند سیستم بیا رغونې ته مټې راوغاړلي. د 2002 کال راهیسي امریکايي بنسټونو په ټولیزه توگه څه ناڅه 562.2 میلیونه ډالره په افغانستان کې د ملکي هوايي چلند پر اړوندو فعالیتونو لگولي دي چې له دې ډلې څخه د امریکي دفاع وزارت څه ناڅه 500.2 میلیونه ډالره (د دې پیسو ډیره برخه قرارداديانو ته د هوايي حريم د مدیریت لپاره ځانګړې شوي دي.) او د هوايي چلند فدرالي ادارې په یادې برخې کې 56.52 میلیونه ډالره لگولي دي. سربیره پر دې په 2010 کال کې د امریکي نړيوالې پراختیايي ادارې (USAID) څه ناڅه 5.5 میلیونه ډالره د افغانستان دولت سره د دوو سیمه ایزو هوايي ډګرونو د بیا رغونې په برخه کې مرسته کړې ده.

د نړيوال ائتلاف ځینې هیوادونه لکه جرمني، جاپان او پرتګال او همدارنګه نړيوال بانک د افغانستان د ملکي هوايي چلند د سیستم په بیا رغونې کې ونډه اخيستي ده. (د افغانستان د ملکي هوايي چلند سره د نړيوالو مرستو یو هر اړخیز نوم لړ له دې رپوت سره ضمیمه دی.)

د هوايي حريم د مسؤلیت په لیرد کې ځنډ او د امریکا د متحده ایالاتو د مرستو پای

د 2001 کال له وروستیو څخه د 2014 کال د دسامبر میاشتي تر 31 مې نېټې پورې د افغانستان د هوايي حريم د مدیریت اړوند خدمتونه د بهرنیو هیوادونو او پوځیانو لخوا وړاندې کېدل (د امریکي د هوايي چلند د فدرالي ادارې، د امریکي دفاع وزارت او د نړيوال ائتلاف د ځواکونو لخوا). د پلان سره سم، د امریکي متحده ایالات د افغانستان د هوايي حريم د مدیریت مسؤلیت باید د 2014 کال تر پایه افغان لوري ته سپارلی وای چې دا کار پلي نشو، ځکه چې د افغانستان حکومت د دې مسؤلیت د منلو لپاره چمتو نه و. د ترانسپورت د پخواني وزیر د څرګندونو پر بنسټ، د یاد ځنډ اساسي لامل د هوايي ترافيک د کنټرولرانو د پوره شمیر

¹ د افغانستان د ملکي هوايي چلند د بشري سرچینو د ریاست رپوت، جولای 2015

² د افغانستان د بیا رغونې لپاره د ځانګړي مفتش ادارې د هوايي چلند د مالي ادبت رپوت 15-58 د 2015 کال د مې میاشت

نه شتون دی، چې دی کار د 2015 کال د جنوري څخه تر جون میاشت پورې د پوځي قرارداد تمدید ته لاره هواره کړه. په جون میاشت کې د امریکایي پوځیانو د هوایي ترافیک د کنټرول د قرارداد په ختمیدو سره، او په هوایي خدمتونو کې د ځنډ او اختلال د مخنیوي په موخه، د امریکې د دفاع وزارت د 29.5 میلیون ډالرو په ارزښت یو لنډ مهاله تړون تمویل کړ ترڅو د 2015 کال تر سپتامبر میاشت پورې خدمتونه وړاندې کړي. د امریکې استازو افغان لوري ته په ډاگه کړه چې له دې وروسته د لنډ مهاله عبوري تړونونو تمدید شوني نه ده.

په هوایي خدمتونو کې د احتمالي اختلال او ځنډ رامنځته کیدو خطر د افغانستان دولت دې ته اړ کړ چې د جون په میاشت کې د (RMS) کمپنی سره د 47.9 میلیون ډالرو په ارزښت یو دوه کلن تړون لاسلیک کړي. د (RMS) کمپنی یاد قرارداد د پنځو کمپنیو څخه چې په داوطلبې کې یې گډون کړی وو د دوه کلونو لپاره (د 2015 کال د سپتمبر څخه د 2017 کال د سپتمبر میاشت پورې) ترلاسه کړ. (RMS) کمپنی به د هوایي چلند د تجهیزاتو د ساتنې او مراقبت، اړینو پرزو برابرول، او د تخنیکي پرسونل د روزنې په گډون د افغانستان د هوایي حریم د مدیریت مسؤلیت په غاړه ولري. یاد تړون د تدارکاتو د ملي ادارې لخوا تصویب شوی دی. په ورته وخت کې، د تدارکاتو ملي اداره ادعا کوي چې په نوي تړون کې د پام وړ سپما شوي ده، ځکه چې پخوانی تړون د 236 میلیون ډالرو په ارزښت د پنځو کلونو لپاره و.

د افغانستان د ملي هوایي چلند د ادارې د مالوماتو پر بنسټ، د پخواني تړون په پرتله د (آر ام اس) کمپنی سره په تړون کې د پام وړ سپما اساسي لامل د یاد تړون په بهیر کې د افغانستان د ملي هوایي چلند د تړونونو د دپارتمنت بشکلتیا، او همدارنگه د افغان مسلکي پرسونل زیاتوالی دی چې د دې قرارداد له لپارې به تر روزنې لاندې نیول کيږي.

که څه هم چې د سپما دا محاسبه ډاډمنه نه بریښي، ځکه که چیرې پخوانی تړون د پلان سره سم گټور او اغیزمن ثابت شوی وای اوس به افغانستان د خپل هوایي حریم کنټرول په لاس کې اخیستی وای او دې ته به اړتیا نه وه چې څه ناڅه 50 میلیون ډالره په یوه نوي تړون ولگيږي.

د میلیونو ډالرو لگښت سره سره، د افغانستان د ملي هوایي چلند اداره اوس هم د هوایي ترافیک د وړ کنټرولرانو له کمښت سره مخ ده.

د افغانستان د ملي هوایي چلند د اټکل له مخې، یواځې د کابل د کنټرول په مرکز (KACC) او د کابل د هوایي لارښونو په مرکز (KAC) کې 55 روزل شويو او منل شويو کنټرولرانو ته اړتیا لیدل کيږي. په داسې حال کې چې د کابل، کندهار، هرات او مزار شریف په نړیوال هوایي ډگرونو کې د څارني د برجونو د بشپړ کنټرول لپاره 84 اضافي کنټرولرانو ته اړتیا شته.

که څه هم چې د امریکې د هوایي چلند فدرالي ادارې د افغانستان د ملي هوایي چلند 96 تنو کارکونکو ته روزنه ورکړې ده خو د یادي ادارې روزنیز پروگرامونه په دې ونه توانيدل چې د هوایي ترافیک پوره او کافي شمیر کنټرولران وروزي ترڅو دولت په یاده برخه کې په خپلواکه توگه فعالیت وکړي.

د یوه دولتي چارواکي له خولې، د هوایي ترافیک د کنټرولرانو په گډون د هغو کارکونکو اکثریت چې د امریکې هوایي چلند د فدرالي ادارې لخوا روزل شوي تر اوسه د دندې پرمهال اړین عملي روزنیز پروگرامونه (OJT) نه دي بشپړ کړي. 3. امنیتي اندیښنې د دې لامل شوي چې زدکونکي د کابل د کنټرول مرکز (KACC) او د کابل د هوایي لارښونو مرکز (KAC) ته لاس رسې ونه مومي ځکه چې په یادو مرکزونو کې د انتلافي ځواکونو د الوتنو او پوځي عملیاتو په هکله مالومات ساتل کيږي.

د پاسپورت او ویزې د ترلاسه کولو په بهیر کې د ځینو ستونزو له امله د امریکې د هوایي چلند فدراله اداره د روزنې په موخه بهر ته د زدکونکو د لیرېد په برخه کې له ستونزو سره مخ شوه. سربیره پر دې، د امریکې د هوایي چلند د فدرالي ادارې او نړیوال انتلاف ډیرې روزنیز پروگرامونو یواځې د هوایي ترافیک د کنټرول د نظري برخې روزنه تمویلوله او یادو پروگرامونو کې د دندې پرمهال عملي روزنه (OJT) شامله نه وه. په پایله کې دا کار د دې لامل شو چې د هوایي ترافیک کنټرولران د هوایي حریم د کنټرول اړوند چارو پرمخ بیولو پوره توان او وړتیا ونه لري.

په اصل کې، د کافي شمير روزل شويو پرسونل په گمارني کې د افغانستان د دولت ناتواني د 47.9 ميليونه ډالرو د اضافي لگښت لامل شوی نه د 188 ميليونو ډالرو د سپما⁴. د افغانستان د هوايي چلند د اداري د يو چارواکي په وينا، ياده اداره په پام کې لري چې د ياد تړون د پای سره سم هوايي حريم مديريت ته اړوند 80% خدمتونه په خپلواکه توگه ترسره کړي⁵. خو پوښتنه دلته دا ده چې هوايي حريم مديريت ته اړوند پاتې 20% خدمتونو به څرنگه تر پوښښ لاندې نيول کيږي.

د تړونونو په پلي کولو کې د روڼتيا او حساب ورکونې څخه ډاډ ترلاسه کول د ملکي هوايي چلند د اداري په وړاندې يوه ستره ننگونه گڼل کيږي.

د روڼتيا د نامينيدو په موخه، د (RMS) کمپنۍ سره عقد شوی تړون په ملي ټلويزيون کې د مطبوعاتي کنفرانس په ترڅ کې او د خبري سرويس له ليارې خلکو سره شريک شو. د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره يادې کمپنۍ سره د تړون او نورو تړونونو د تطبيق او پلي کيدو څخه د څارني مسؤليت لري، خو په دې برخه کې د پوره تخصص د نه شتون له کبله، ياده اداره نشي کولای د نوموړې کمپنۍ لخوا وړاندې شوي خدمتونه و ارزوي چې د نړيوال هوايي چلند له استندردونو سره اړخ لگوي او کنه.

نړيوالې ټولني د هوايي حريم د کنترول، اړيکو، هوايي لارښونو، هوايي څار، د ژغورني او اور وژني، الکترونيکي اساسي وسايلو او د الوتنو د خونديتوب په گډون د ملکي هوايي چلند په بيلابيلو برخو کې د تخنيکي چارو د پرمخ بيولو په موخه يو شمير کارکونکي روزلي دي، خو د څارني د يو سمبال او مجهز ديبارتمنټ او تکره پلټونکو او مفتشينو نه شتون چې وکولای شي د يادو ټولو برخو دندې کنترول کړي يوه اساسي ننگونه ده. په دې برخه کې د افغانستان دولت او نړيواله ټولنه مسؤله ده ځکه چې د ځانگړو بنچمارکونو او څرگند هدفونو ترڅنگ د ظرفيت جوړونې د يوه هر اړخيز ميکانيزم په جوړولو او پلي کولو کې پاتې راغلي دي.

د دې تشي د ډکولو په موخه، د افغانستان د هوايي چلند اداره په پام کې لري چې د خونديتوب اته نړيوال پلټونکي په کار وگماري ترڅو د (RMS) کمپنۍ لخوا وړاندې شوي خدمتونه و ارزوي چې د نړيوالو استندردونو سره برابر دي او که نه. همدارنگه نوموړي پلټونکي افغان پرسونل روزي ترڅو په يادو مهارتونو او وړتياوو سمبال شي. که چيرې ياده کمپنۍ د تړون سره سم د خپلو ژمنو په پوره کولو کې پاتې راشي، نو له ځينو بنديزونو لکه شفاهي گوت څښتنه، کتبي خبرداري او د تړون د فسخي سره مخ کيږي. که څه هم تر اوسه داسې کومه بيلگه نه په سترگو کيږي چې په کومې سرغړونکې کمپنۍ باندې دې بنديزونه لگول شوي وي.

د يوې نيمې لسيزې په موده کې د ظرفيت جوړونې په برخه کې د ناکامۍ څخه وروسته، دا کار به د دوه کلونو په موده کې بشپړ نه شي. خو په ټولو تخنيکي برخو کې د مسلکي او روزل شويو کارکونکو لړل د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداري د خپلواکۍ په لور يو مهم او اړين گام بلل کيږي. دا د افغانستان د دولت او د بسپنه ورکونکو هيوادونو گډ مسؤليت دی چې ډاډ ترلاسه کړي چې د (آر ام اس) کمپنۍ لخوا د هوايي ترافيک روزل شوي کنترولرلر او وکولای شي لږ تر لږه د هوايي حريم د کنترول په ځينو برخو کې د بهرنيو متخصصينو ځاي ونيسي، چې دا کار هله شوني ده چې د (آر ام اس) کمپنۍ روزنيز بهير د مسلکي پلټونکو لخوا په اغيزمنه او منظمه توگه وڅارل شي.

د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداري د عوايدو جوړښت

د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره له بيلابيلو سرچينو لکه عبوري الوتنو له فیس (500 ډالره له هرې الوتنې نه)، د مسافرينو له فیس (30 ډالره له هر مسافر څخه په نړيوالو الوتنو کې او يو ډالر له هر مسافر څخه په کور دننه الوتنو کې)، د الوتکو د ناستې او پارکينگ له فیس (د ناستې فیس د في ټن وزن لپاره لس ډالره د نړيوالو شرکتونو لپاره او درې ډالره في ټن وزن د کورنيو شرکتونو لپاره او همدارنگه د پارکينگ فیس څلور ډالره د في الوتکې څخه په 24 ساعتونو کې د کورنيو او بهرنيو الوتکو لپاره)، د الوتنو له حق الاجرت (150 ډالره له هرې الوتنې څخه)، د حامد کرزي په هوايي ډگر کې د هټيو د کرایې، د لایسنس ورکونې له فیس (په کال کې 400 ډالره له پيلوټ څخه، په کال کې 150 ډالره د پيلوټ د مرستيال او د الوتنې د انجنير څخه، په کال کې 100 ډالره له ديسپچر څخه، په کال کې 1,000 ډالره له هرې الوتکې د راجسټر کيدو څخه، او په کال 20,000 افغانۍ د الوتکې له تصديق ليک)⁶ څخه عوايد راتولوي. د 2009 کال څخه تر 2013 پورې د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداري په منځنۍ توگه هر کال 33 ميليونه ډالره عوايد راتول کړي دي. د افغانستان د ملکي هوايي چلند د اداري د عوايدو لويه برخه (څه ناڅه 70%) د هيواد د هوايي حريم څخه د تيريدونکو الوتکو فیس جوړوي⁷.

⁴ ټيک ټلويزيون "امريکايي کمپنۍ د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د دوو کلونو لپاره مديريت کوي."

⁵ د افغانستان د ملکي هوايي چلند د بشري سرچينو د رياست رپوټ، جولای 2015

⁶ د افغانستان د بيا رغونې لپاره د ځانگړي مفتش اداري د هوايي چلند د مالي ادیت رپوټ 15-58 د 2015 کال د می میاشت

افغانستان د ملکي هوايي چلند عواید په هره میاشت کې لږ سره توپیر لري او دا د هیواد د هوايي حریم څخه د تیریدونکو الوتکو د شمیر (معمولاً په هره میاشت کې د 6000 څخه تر 7000 الوتو)، په کور دننه د الوتو شمیر او یو شمیر نورو سرچینو پورې تړاو لري. د ترافیک د کنټرول د نړیوالو منل شویو استنداردونو نه پلي کولو په صورت کې د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې د عوایدو راټولولو توان نور هم محدودیږي. یو وروستی رسنیز رپوټ د ځینو نړیوالو چارواکو له خولې داسې کاري: "که چیرې افغانستان خپل هوايي حریم د هغه پرسونل پرمټ چې د نړیوالو ستنداردونو سره برابر وي مدیریت کړي⁸، د ملکي هوايي چلند په خدمتونو باندې د پام وړ باور له کبله به په کال کې څه نا څه 40 میلیونه ډالره یواځې د هیواد د هوايي حریم څخه د تیریدونکو الوتکو، او همدارنګه د هغو شرکتونو د الوتکو د فیس څخه چې د لومړي ځل لپاره د هیواد هوايي حریم ته ننوځي، عواید ولري⁹. د افغانستان د حریم څخه د تیریدونکو الوتکو د فیس په ګډون د افغانستان د ملکي هوايي چلند د ادارې عواید یواځې په یادې اداره نه بلکې په نورو برخو کې هم لګیږي."

د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې عواید له بهرنیو سرچینو څخه د تعرفې له مخې لومړی د هوايي چلند او نړیوال ترانسپورت (IATA) په حساب کې راټولېږي او بیا وروسته د ماليې په وزارت کې د افغانستان د ملکي هوايي چلند حساب ته لیږدول کېږي. د کورنیو سرچینو څخه د ملکي هوايي چلند ادارې عواید هم د وړاندې شوي تعرفې له مخې د پیسو د مقدار او سرچینې د مالوماتو سره د ماليې په وزارت کې د نوموړې ادارې د کورنیو عوایدو په حساب کې راټولېږي. د ولایتي سرچینو څخه د ملکي هوايي چلند ادارې عواید لومړی د افغانستان بانک په ولایتي څانګه کې د یادې ادارې په بانکي حساب کې راټولېږي او بیا وروسته په کابل کې د افغانستان بانک مرکزي څانګه کې د نوموړې ادارې حساب ته لیږدول کېږي. په دې ډول، د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې ټول عواید لومړی د دولت خزانې ته سپارل کېږي او په بدل کې یاده اداره له دولت څخه د خپل کلني لګښت تخصیص ترلاسه کوي. که چیرې د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره اضافي عواید هم راټول کړي بیا هم یاده اداره بودجوي خپلواکي نه لري او د ماليې وزارت کولای شي د یادې ادارې بودجه کمه کړي.

د ملکي هوايي چلند د عوایدو د ډیروالي په موخه په دې وروستیو کې د افغانستان حکومت له 400 ډالرو څخه 500 ډالرو ته د عبوري الوتو د فیس د لوړولو، د ځینو روزنیزو پروګرامونو د له منځه وړلو او په ټولیزه توګه د پرسونل د لګښتونو د کمولو په ګډون، ځیني ګامونه اوچت کړي دي. د عوایدو د راټولولو او د پیسو د لیږد په برخه کې د روڼتیا او حساب ورکونې د تأمین په موخه د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره لاندې ټکي په پام کې لري:

ټولې کورنۍ او بهرنۍ هوايي کمپنۍ خپل فیسونه د بانکي تعرفې له مخې چې د ملکي هوايي چلند د ادارې لخوا صادرېږي، ورکوي. د پیسو د ترلاسه کولو وروسته، د افغانستان بانک (DAB) یادو کمپنیو ته یو رسید ورکوي چې د سپارل شویو پیسو مقدار او سرچینه پکښې لیکل شوې وي. همدارنګه د افغانستان بانک د هر کال په پای کې د افغانستان ملکي هوايي چلند ادارې ته یو بانکي صورت حساب (بانک اسټیټمنټ) هم صادروي.

د ملکي هوايي چلند د ادارې د مالي او عوایدو د مسئولینو د مالوماتو پر بنسټ، د ملکي هوايي چلند ادارې د عوایدو د راټولولو او لیږد بهیر د جوړښت له پلوه کومه ستونزه نه لري او ټول بهیر په الکترونیک ډول ترسره کېږي چې په بهیر کې د هر ډول ناوړه ګټې اخیستنې څخه مخنیوی کوي، خو د وړاندې شویو مالوماتو د کره والي او اعتبار څخه ډاډ ترلاسه کول ژورې ارزونې ته اړتیا لري. د ترلاسه شویو مالوماتو پر بنسټ، څه نا څه ټول کورني هوايي شرکتونه د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې څخه پوروري دي، خو د یادو پورونو د ټولیز مقدار په هکله د څارني او ارزوني کمیټې (MEC) ته هیڅ ډول مالومات نه دي ورکړل شوي. د یادو شرکتونو د دیوالي کیدو څخه د مخنیوي په موخه د ماليې وزارت پریکړه وکړه چې یاد پورونه په اقساطو کې راټول کړي (20% په هر کال کې)، که څه هم چې یاد عمل د هیواد د قوانینو او کړنلارو سره اړخ نه لګوي. د رپوټ پر بنسټ، تر اوسه پورې د آریانا، صافي او کام ایر هوايي شرکتونو د خپلو پورنو قسطونه ورکړي دي.

د ملکي هوايي چلند نړیوال استنداردونه د نړیوال هوايي چلند د سازمان (آی سی ای او) له خوا رامنځته شوي او د پلي کیدو بهیر یې په منظمه توګه څارل کېږي. یاد استنداردونه د لاندې ټکو په ګډون د ملکي هوايي چلند ټول اړخونه تر پوښښ لاندې نیسي: د الوتو خونديتوب، ملکي هوايي چلند ته اړوند قوانین او کړنلارې، بشري سرچینې، د چاپیریال ساتنه، د الوتکې تخنیکي څرنګوالی، د هوايي ډګرونو، د څارني د برجونو، ډیپوګانو په ګډون د هوايي چلند تاسیسات، اداري، مالي، مدیریتی اړخونه، ټول تخنیکي وسایل (لکه رادار، وی سټ، ملات، د اړیکو او لارښوونې وسایل، د اور وژني او ژغورني وسایل، اساسي الکترونیکي وسایل او داسې نور).

⁹ RT, "Int'l chaos feared if U.S. stops managing Afghan airspace," <http://www.rt.com/usa/256301-us-management-afghan-airspace/>, May 7, 2015.

اداري فساد او د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداري نيمگړی کورنی کنترول

د افغانستان د ملکي هوايي چلند د ادارې د چارواکو د څرگندونو پر بنسټ، اداري فساد د دې ادارې ټول فعاليتونه په کلکه زيانمن کړي دي، خو ځيني برخې لکه د کارکونکو د گمارني، د بهرنيو کمپنيو سره د قراردادونو او د تدارکاتو ځانگي د سترو ستونزو سره لاس او گريوان دي. د افغانستان د ملکي هوايي چلند په اداره کې د فساد لاملونه نورو دولتي بنسټونو ته ورته دي، لکه د جزايي اقداماتو نه شتون، د تصميم او پريکړې د واک څخه د ملکي هوايي چلند د ادارې د چارواکو ناوړه گټه اخيستنې، د تنخوا او امتيازاتو کموالی، د سياسي او اقتصادي ثبات نه شتون، نا اغيزمنې پالیسي گانې او کرنلاري او بېچلي طرز العملونه.

اداري فساد د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې د پرسونل د ظرفيت جوړونې پر بهير هم ناوړه اغيزه کړې. د ځينو دولتي کارکونکو د نا تائيد شويو رپوتونو پر بنسټ د ملکي هوايي چلند د ادارې ځيني لور پوري چارواکي د بهرنيو کمپنيو له خوا د افغانستان د حريم د مديریت په تمديد کې خپلې گټې ويني، چې دا کار په سیستمونو کې د اصلاحاتو راولو او همدارنگه د بشري سرچينو په ځانگه کې د جدي پريکړو مخه نيسي.

د افغانستان د هوايي چلند ادارې هغه چارواکي چې د څارني او ارزوني کميټې ورسره خبرې کړي په ياده اداره کې د پراخ فساد د شتون پخلی کوي او د ظرفيت جوړونې په شته ميکانيزم کې د اصلاحاتو د راولو، د اداري فساد په وړاندې د کوبنسونو پياوړي کولو او همدارنگه په ادارې کې د بودجې د کموالي د ستونزې د هوارولو په موخه د سمو او کوتلو گامونو د اوچتولو سپارښتنه کوي.

د افغانستان د ملکي هوايي چلند د کورني تفتيش رياست دنده لري ترڅو د اداري فساد په وړاندې هغه پالیسي پلي کړي چې د پلټنې د عالي ادارې لخوا ټولو دولتي ادارو لپاره جوړه شوي ده. دا په داسې حال کې ده چې ډيری مرکه شويو کسانو د ملکي هوايي چلند کورنی تفتيش کمزوری گنلی دی. د ملکي هوايي چلند د کورني تفتيش رياست د خپلواکي پلټنې د واک د نه شتون څخه چې وکولای شي د ادارې د لور پوري مشرتابه د اجازې پرته د اداري فساد اړوند قضیې وڅیړي، سر ټکوي. چې دا کار پخپله د ادارې فساد پر وړاندې د هوايي چلند د لور پورو چارواکو کمزوری سياسي هوډ او ارادې څرگندونه کوي. سر بيره پر دې، د کورني تفتيش رياست د بودجې د کموالي سره هم مخ دی چې ډيری مهال نه شي کولای د کابل څخه بهر سفر وکړي او خپل څارنيز ماموریت سرته ورسوي.

د افغانستان د هوايي چلند د ادارې د کورني تفتيش رياست له دوو بنسټيزو ننگونو لکه د پوره سرچينو (مالي او بشري) او اړين واک له نه شتون سره مخ دی. په ځانگړي توگه کله چې اړتيا پيدا شي چې د اداري فساد کومه قضیه لومړی او کومه وروسته وپلټل شي. په اصل کې په دې هکله تصميم د ملکي هوايي چلند د ادارې د مشرتابه له لوري نيول کيږي. د کورني تفتيش رياست په کابل او ولاياتو کې د اداري فساد د قضیو د څيړلو مسؤليت لري خو اوسنی کلنی بودجه يواځې د کارکونکو د معاشنو، ځينې ورو خريداريو (پيريدلو) او په کابل او څيرمه سيمو کې د پلټنې د ماموریت په گډون يواځې د يادې ادارې د روان لگښت لپاره بسنه کوي. ياده بودجه په ولاياتو کې د پلټنې د ماموریت لپاره بسنه نه کوي.

په ټوليزه توگه د افغانستان د ملکي هوايي چلند په اداره کې د اداري فساد د شتون په هکله شکايت د اداري فساد په وړاندې د مبارزې د عالي ادارې له خوا راټوليری، خو د کابينې د مصوبې پر بنسټ 10 ياده اداره بايد خپل فعاليتونه يواځې د شتمنيو ثبتولو او د دولتي ادارو د پروسيجرونو آسانولو ته ځانگړي کړي. هغه شکايتونه چې نېغ په نېغه ملکي هوايي چلند ادارې ته رارسيري د کورني تفتيش د رياست له خوا څيړل کيږي، چې دوسيې د شکايت د څرنگوالي پر بنسټ يا لويې څارنوالی ته ليردول کيږي او يا هم د هوايي چلند اداره پرې پريکړه کوي.

په 2014 کال او د 2015 کال په لومړی ربع کې، د کورني تفتيش رياست د اداري فساد او قضیې څيړلې دي چې له هغې ډلې د دريو قضیو دوسيې لويې څارنوالی ته ليرل شوي دي، او پاتې څلور قضیې د ملکي هوايي چلند په اداره کې وڅيړل شوي(د څارني او ارزوني کميټې ته د يادو څلورو قضیو د څيړلو په هکله هيڅ ډول مالومات نه دي ورکول شوي). 11.

د کورني تفتيش د رياست لخوا د تر لاسه شويو مالوماتو پر بنسټ، دم گړی د اداري فساد په هکله ټول ټال 17 شکايتونه نېغ په نېغه د ملکي هوايي چلند ادارې ته رسيدلي دي، خو د ملکي هوايي چلند ادارې ته اړوندو شکايتونو شمير چې د اداري فساد په وړاندې د مبارزې عالي ادارې لخوا تر لاسه او څيړل شوي دي هيڅ ډول ارقام په لاس کې نشته. د څارني په برخه کې د وړ او په کار پوه پرسونل نه شتون او همدارنگه د يوه هر اړخيز څارنيز ميکانيزم نشتوالی له هغو ننگونو څخه دي چې څه ناڅه د ملکي هوايي چلند

د اداري په ټولو تخنيکي ډيپارټمنټونو کې په سترگو کېږي. يادې ننگونې د دې لامل شوي چې د بهرنيو کمپنيو لخوا وړاندې شوي خدمتونه په سمه توگه ونه څارل شي چې ايا ياد خدمتونه د نړيوال هوايي چلند له استندردونو سره اړخ لگوي او که نه.

اداري فساد د افغانستان د ملکي هوايي چلند د اداري په ټولو برخو کې شتون لري، خو اساسي ستونزه په دې کې ده چې په ياده اداره کې هيڅوک د دې جرأت نه لري چې د دې ادعا د ثابتولو په موخه کره مالومات وړاندې کړي. په دې ارزونه کې وړاندې شوي مالومات د هوايي چلند د اداري د ځينو اوسنيو او پخوانيو کارکونکو سره د مرکو په ترڅ کې ترلاسه شوي دي. لږ تر لږه له دريو مسافرتي شرکتو سره هم مرکه شوي ده. له يادو شرکتونو څخه د راټول شويو مالوماتو پربنسټ، د 2013 کال راهيسې د سيمې هيوادونو ته د کورنيو شرکتونو په الوتنو کې د پام وړ کمښت راغلی او همدارنگه د هغو کورنيو او بهرنيو مسافرينو شمير هم د کميدو په حال کې دی چې له افغان هوايي شرکتونو څخه گټه اخلي. کله چې د ياد کمښت د لامل په هکله د ملکي هوايي چلند اداري د حقوقو او د ترانسپورت د قراردادونو د ځانگړي له مشر څخه پوښتنه وشوه، نوموړي وويل چې د نړيوال هوايي چلند د معيارونو په پلي کولو کې پاتې راتلل د دې لامل شوی چې د کورنيو هوايي شرکتونو په وړاندې د کورنيو او بهرنيو مسافرينو د اعتماد کچه راټيټه شي.

د ملکي هوايي چلند په اداري باندې د لوړې پانگوني سره سره، د يادې اداري په بيلابيلو څانگو کې د روزل شويو مسلکي کسانو نه شتون او پر بهرنيو مرستو د يادې اداري اتکا، د نوموړي اداري په بيلابيلو په ځانگړي توگه د تدارکاتو، مالي چارو، ظرفيت جوړونې او قراردادونو په برخه کې د فساد د شتون څرگندونه کوي.

III. پایله

د افغانستان د ملکي هوايي چلند سره د نړيوالې ټولني د ډيارلسو کلونو د مرستو پایله د يادې اداري بيارغونه ده چې د رنگيدو په درشل کې وه. د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره په 2013 کال کې له سره جوړه شوه او د يادې اداري په قانوني جوړښت، څارنيز نظام، زيربناوو، امنيت او بشري سرچينو په ظرفيت کې د پام وړ سمون او بنوالی راغی.

د يادو کورنيو او لوړو لگښتونو سره سره، د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره لا تر اوسه د پوره تخنيکي پرسونل او د ارتيا وړ مالي سرچينو د کمښت سره مخ ده. د افغانستان د ملکي هوايي چلند ډيری روزل شوي کارکونکي يواځې نظري روزنه ليدلي او د دندې پر مهال اړينه عملي روزنه (OJT) يې نه ده ليدلي.

که څه هم چې د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره هر کال د پام وړ عوايد راتولوي، خو ياده اداره د دې واک نه لري چې د خپلو عوايدو څخه د خدمتونو په وړاندې کولو کې گټه اخلي. کومه کلنی بودجه چې يادې اداري ته ځانگړي کېږي د هوايي حريم د مديريت او نورو تخنيکي خدمتونو لپاره په هيڅ وجه بسنه نه کوي.

د افغانستان د ملکي هوايي چلند په اداره کې اداري فساد اوسنی کچې ته په کتو سره، د اداري فساد په وړاندې د مبارزې شته ظرفيتونه نيمگړي او کمزوري بریښي. د کورني تفتيش رياست پوره واک نه لري چې خپلواکه پلټنې ترسره کړي. سربيره پر دې، ياد رياست د بودجې له کمښت سره مخ دی چې ډيری مهال د خپلو څارنيزو مامورينو لپاره د ارتيا تر کچې نه شي کولای ولاياتونو ته سفر وکړي. شته ننگونې د دې لامل شوي چې د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د نړيوالو مالي او تخنيکي مرستو ته اړ اوسي او يادې ادارې ته د افغانستان د هوايي حريم د مسوليت ليرد له خنډ سره مخ شي.

د شته خنډونو د لمنځه وړلو لپاره اړينه ده چې د ملکي هوايي چلند اداري تخنيکي ظرفيت لور، د تدارکاتو او قراردادونو بهير پياوړی او د اداري فساد پر وړاندې شته ظرفيتونه لور شي او همدارنگه يادې ادارې ته د خپلو خدمتونو د وړاندې کولو لپاره پوره بسپنه ورکړل شي.

¹ د کورني تفتيش د رياست له چارواکو سره د څارني او ارزوني د کميټې مرکه، د 2015 کال د جولای 26 مه

د افغانستان د ملکي هوايي چلند خپلواکه اداره

سپارښتنې

لومړني مالومات	موخه	شاخص
<p>د 2016 د مارچ 25 تر اوسه پورې د ملکي هوايي چلند د ادارې او يا هم د نړيوالې ټولني له خوا د يادې ادارې د ظرفيت د اړتيا ارزونه نه ده شوي.</p>	<p>د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د نړيوالې ټولني په مرسته (د امريکې د هوايي چلند فدراله اداره، د امريکې د دفاع وزارت، او انتلافي ځواکونه) د ظرفيت د اړتيا ارزونه ترسره کوي چې د ادارې بشري، سازماني او فزيکي اړخونه پکښې رانغري.</p>	<p>1.1 د ظرفيت د اړتيا ارزونه 1</p>
<p>د 2016 د مارچ 25 د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د ظرفيت جوړونې کوم پلان شوی او دوامداره پروگرام نه لري او په دې برخه کې روانې هڅې د تمويل کونکو د انفرادي پلانونو پر بنسټ په لاره اچول کيږي.</p>	<p>د ظرفيت د اړتيا د ارزوني د موندنو پر بنسټ د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د ظرفيت جوړونې يو هر اړخيز پلان طرح او پلي کړي، چې بشري او سازماني (پاليسي گاني، قوانين او کړنلارې، طرز العملونه او ميکانيزمونه) او فزيکي ظرفيتونه (د هوايي چلند تجهيزات، زيربنا گاني لکه هوايي ډگرونه، ترمينلونه، د څارني برجونه، ډيپو گاني او داسې نور) پکښې شامل وي.</p>	<p>1.2 د ظرفيت جوړونې د هر اړخيز پلان طرح او پلي کول. 2</p>
<p>د 2016 کال د مارچ 25 مه تر اوسه پورې هيڅ ډول پروگرام چې د ظرفيت د اړتيا د ارزوني پر بنسټ جوړ شوی وي نه دی ترسره شوی، او ډيری روزنيز پروگرامونه د تمويل کونکو د انفرادي پلانونو پر بنسټ په لاره اچول شوي دي. د امريکې د هوايي چلند د فدرالي ادارې لخوا ډيری روزل شويو کارکونکو يواځې نظري روزنه ليدلې ده او لا تر اوسه يې د دندي پرمهال اړينه عملي روزنه نه ده ترلاسه کړې.</p>	<p>د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د نړيوالې ټولني په مرسته (د امريکې د هوايي چلند فدراله اداره، د امريکې د دفاع وزارت، او نور تمويل کونکي) د ملکي هوايي چلند د ادارې د اړتيا وړ پرسونل بايد تر روزني لاندې ونيسي ترڅو ياده اداره د اړتيا وړ تخنيکي پرسونل له پلوه په ټولو برخو کې پر ځان بسيا شي.</p>	<p>1.3 د ملکي هوايي چلند په اداره کې د کافي شمير روزل شويو تخنيکي پرسونل شتون 3</p>
<p>د 2016 کال د مارچ 25 مه د افغانستان د ملکي هوايي چلند په اداره کې د کارکونکو د گمارني بهير د دولتي لور پورو چارواکو، سياسي مشرانو او دولسي جرگې د غړو تر سياسي اغيزې لاندې دی، چې دا کار ځينې وخت د دې لامل گرځي چې ځينو کلپدي او مهمو پوستونو ته نا وړ کسان وگمارل شي.</p>	<p>د افغانستان د ملکي هوايي چلند خپلواکه اداره او د ادارې اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کميسيون د هوايي چلند د کارکونکو گمارل د ملکي خدمتونو د کارکونکو د گمارني د طرز العمل او د ياد کميسيون د شته بهير پر بنسټ ترسره کړي.</p>	<p>1.4 د ادارې اصلاحاتو او ملکي خدمتونو کميسيون د شته بهير پر بنسټ د ملکي هوايي چلند ادارې د کارکونکو گمارل. 4</p>

<p>د 2016 کال د مارچ 25 مه د قراردادونو قانوني بهیر ته د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې د قراردادونو ریاست یواځې هغو قراردادونو ته په مزایده کې د گډون اجازه ورکړې چې خپل مالیاتي مسؤلینونه یې ادا کړي وي او د فعالیت قانوني جواز ولري.</p>	<p>د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې د قراردادونو ریاست یواځې هغو قراردادونو ته په مزایده کې د گډون اجازه ورکړې چې خپل مالیاتي مسؤلینونه یې ادا کړي وي او د فعالیت قانوني جواز ولري.</p>	<p>1.5</p>	<p>د مزایدي او داوطلبی بهیر باید د تدارکاتو د قانون پر بنسټ پرمخ بیول شي.</p>	<p>5</p>
<p>د 2016 کال د مارچ 25 مه د ملکي هوايي چلند اداره د څارني کوم پیاوړي او سمبال ریاست چې پوره مسلکي پلټونکي ولري نه لري او همدارنگه د داسې یو هر اړخیز څارنیز میکانیزم څخه هم برخمن نه دی چې پر مت یې وکولای شي ډاډ ترلاسه کړي چې د یادي ادارې او یا قراردادیانو لخوا وړاندې شوي تخنیکي خدمتونه د نړیوالو ملکي هوايي چلند معیارونو سره اړخ لگوي او که نه.</p>	<p>د افغانستان د ملکي هوايي چلند اداره د نړیوالو همکارانو (د هوايي چلند د فدرالي ادارې، د امریکې د دفاع وزارت او ائتلافي ځواکونو) په همکارۍ سره د یادي ادارې څارني څانگه د کافي وسایلو په بر ابرولو، روزل شویو پلټونکو په گمارلو او د څارني د یو هر اړخیز میکانیزم په رامنځته کولو سره پیاوړي کړي.</p>	<p>1.6</p>	<p>د نړیوالو منل شویو استندردونو پر بنسټ د اغیزمن څار له ليارې د افغانستان د هوايي حريم مدیریت.</p>	<p>6</p>
<p>د 2016 کال د مارچ 25 مه د ملکي هوايي چلند ادارې مشرتابه ځینې وختونه د کورني تفتیش په چارو کې لاس وهنه کوي چې دا کار د دې لامل گرځي چې د اداري فساد قضیې په سمه توگه ونه څیړل شي. د کورني تفتیش په ریاست کې د اداري فساد د قضیو د څیړلو لپاره د پوره تخصص نه شتون هم د یادي ادارې په وړاندې یوه ستره ننگونه ده. د کورني تفتیش ځینې پلټونکي د اداري فساد پر وړاندې د مبارزې او فساد ته اړوندو قضیو د څیړلو لپاره کافي تخصص او وړتیا نه لري، چې دا کار ځینې وختونه د یاد ریاست د چارو د نااغیزمنتیا لامل گرځي.</p>	<p>الف: د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې مشرتابه باید د یادي ادارې د کورني تفتیش ریاست ته پوره واک ورکړي ترڅو یاد ریاست د مشرتابه له اجازې پرته وکولای شي په خپلواکه توگه د اداري فساد ټولې قضیې وڅیړي. ب: د ملکي هوايي چلند مشرتابه باید ډاډ ترلاسه کړي چې د کورني تفتیش په ریاست کې په کافي شمیر پلټونکي په دندې گمارل شوي دي او د اداري فساد اړوندو موضوعگانو او د پلټنو د پلي کولو په برخه کې یې اړینې روزني لیدلي دي.</p>	<p>1.7</p>	<p>د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې د کورني تفتیش پیاوړي کول.</p>	<p>7</p>

ضمیمه: ملکي هوايي چلند سره نړیوالې مرستې

د بنسټونو پراختیا

- د افغانستان د ملکي هوايي چلند ادارې تاسیس
- د ملکي هوايي چلند قانون او هغه ته اړوند پالیسي گانو او کړنلارو جوړول، د عوایدو راټولولو او امنیتي څار سیستمونو رامنځته کول.
- د ملکي هوايي چلند د لارې د نقشې او د هوايي چلند د عملیاتي پلان په چمتو کولو کې له دولت سره مرسته.

د تاسیساتو رغونه

- د کرزي په نړیوال هوايي ډگر کې د الوتکو د ناستې د لارښود سیستم نصبول.
- د کرزي د هوايي ډگر د څارني د برج او د رادار د تاسیساتو بیارغونه.
- د کرزي هوايي ډگر د رنوي (Runway) بیارغونه.

- د کرزي هوايي ډگر ته د ارتباطاتو او هوايي ترافیک کنترول وسایلو برابرول.
- د افغانستان د ترمینل د ارتباط شبکې پراختیا چې پوځي او ملکي الوتکو ته د څار خدمتونه وړاندې کوي.
- د الوتکو د لارښوني د اتو سیستمونو برابرول چې په هغو کې د ترمینل د ارتباط اوه کوچنی شبکې (VSAT) او یو د رادار سیستم شامل دي.
- د کابل د کنترول مرکز جوړول

د هوايي ډگر د امنیت ښوالی

- د یوې امنیتي ودانۍ جوړول او د هوايي ډگر د احاطې خوندي کول
- د افغانستان لپاره د هوايي چلند د یو امنیتي سیستم په جوړولو او پلي کولو کې مرسته.
-

بشري سرچینو د ظرفیت لوړول

- د هوايي ترافیک د 94 کنترولرانو روزل
- د هوايي چلند د پلټنې (تفتیش) په برخه کې د 19 تنو، د اړیکو، د الوتنو د لارښوني او د څار په برخه کې د 14 تنو، د مدیریت په برخه کې 13 تنو، د اور وژني او د الوتکو د پریوتلو د ژغورني د خدمتونو په برخه کې د 15 تنو او د هوايي چلند د مالوماتو د خدمتونو په برخه کې د 4 تنو روزل.
- د اور وژني د 70 تنو کارکونکو په گډون د 200 افغانانو روزل.
- د الکترونیک او د الوتنې څخه مخکې د الوتکو د خونديتوب په برخه کې د ملکي هوايي چلند د کارکونکو روزل.
- د انگلیسي ژبې د زدکړې او همدارنگه د اړیکو او د الوتنو د لارښوني او څار په برخه کې د زدکونکو لپاره د کورسونو په لاره اچول.

